

V Praze dne 29. 9. 2016

**Věc: Veřejná informace k výběrovému řízení č. 71 na „Provozování taxislužby v prostorách Letiště Václava Havla Praha“**

Vážený pane/Vážená paní,

dne 1. 8. 2016 vyhlásila společnost Letiště Václava Havla Praha výběrové řízení č. 71 na „Provozování taxislužby v prostorách Letiště Václava Havla Praha“ (dále jen letiště) se zahájením provozu od 1. 1. 2017, přičemž výsledky tohoto výběrového řízení byly vyhlášeny zadavatelem dne 31. 8. 2016. Hlavním, a v podstatě jediným, kritériem byla cena, kterou uchazeč nabídl za pronájem nebytových prostor v elektronické aukci, do které postoupili všichni uchazeči po splnění formálních kritérií 1. kola výběrového řízení. Postup do druhého kola byl umožněn i uchazečům, kteří si neplní ani základní, státem dané zákonné povinnosti, mezi které například patří zveřejňování účetní závěrky v obchodním rejstříku.

V elektronické aukci nabídli dva uchazeči téměř shodnou částku 4 miliony Kč bez DPH a stali se vítězi VŘ č. 71. Vítězná částka 4 miliony na 1 uchazeče-vítěze je téměř dvojnásobná, než kterou hradí současní taxioperátoři letiště za pronájem stejných prostor a je téměř dvojnásobná oproti nabídkám, kterou dva vítězni uchazeči nabídli v 1. kole VŘ č. 71 a ke které, podle zadávací dokumentace, museli zpracovat Bussines plán obsahující i Finanční analýzu (náklady, příjmy, výše nabídky). Pro názornost uvedené v číslech:

**1. Kolo VŘ č. 71 – Finanční analýza v Bussines plánu**

Taxi Praha s.r.o., nabídnuté nájemné	2.000.000,- Kč
FIX, spol. s.r.o., nabídnuté nájemné	2.100.000,- Kč

**2. Kolo VŘ č. 71 – elektronická aukce**

Taxi Praha s.r.o., vysoutěžené nájemné	4.000.101,- Kč
FIX, spol. s.r.o., vysoutěžené nájemné	4.000.100,- Kč

Níže je kalkulace nákladů taxioperátorů a řidičů a zisků řidičů za současného stavu a v porovnání se stavem od 1. 1. 2017, kdy oba taxioperátoři budou platit vysoutěžené nájemné.

**Současný stav do 31. 12. 2016** (kalkulace pro 2 taxioperátory)

<b>Celkový příjem z jízdného</b>	<b>+ 23.625.000,- Kč</b>
1.500 objednávek x 30 dní x 525,- Kč průměrná cena za 1 objednávku	
<b>Náklady taxioperátorů – nájemné</b>	<b>- 5.100.000,- Kč</b>
<b>Náklady provozní taxioperátorů – ostatní</b>	<b>- 1.500.000,- Kč</b>
(mzdy, reklama, info stánky)	
<b>Náklady řidičů</b>	<b>- 16.660.000,- Kč</b>
340 řidičů x 49.000,- Kč	
(15.000,- Kč leasing, 10.000,- Kč PHM, 5.000,- Kč ostatní provozní náklady, 19.000,- přiměřený zisk řidiče = 49.000,- Kč)	
<b>Zisk</b>	<b>+ 365.000,- Kč</b>

**Na jednoho taxioperátora je zisk 182.500,- Kč měsíčně.**

**Stav od 1. 1. 2017** (kalkulace pro 2 taxioperátory)

<b>Celkový příjem z jízdného</b>	<b>+ 23.625.000,- Kč</b>
1.500 objednávek x 30 dní x 525,- Kč průměrná cena za 1 objednávku	
<b>Náklady taxioperátorů – nájemné</b>	<b>- 9.680.000,- Kč</b>
<b>Náklady provozní taxioperátorů – ostatní</b>	<b>- 1.000.000,- Kč</b>
(mzdy, reklama)	
<b>Náklady řidičů</b>	<b>- 17.640.000,- Kč</b>
360 řidičů x 49.000,- Kč	
(15.000,- Kč leasing, 10.000,- Kč PHM, 5.000,- Kč ostatní provozní náklady, 19.000,- přiměřený zisk řidiče = 49.000,- Kč)	
<b>Ztráta</b>	<b>- 4.695.000,- Kč</b>

**Na jednoho taxioperátora je ztráta - 2.347.500,- Kč měsíčně.**

Pro úplnost ještě uvádím tabulku s dalšími účastníky VŘ č. 71 a jejich nabídkami v 1. a 2. kole, rozdíl mezi těmito koly a kalkulaci předpokládané měsíční ztráty, pokud by některý z účastníků v tendru zvítězil.

## Kalkulace nabídek dalších uchazečů v 1. a 2. kole Výběrového řízení č. 71

Taxioperátor	Nabídka nájmu		Rozdíl mezi 1. a 2. kolem	Náklady řidičů <sup>1)</sup>	Ostatní náklady taxioperátora <sup>2)</sup>	Celkové náklady	Celkové příjmy <sup>3)</sup>	Zisk / ztráta operátora
	1. kolo	2. kolo						
SEDOP TAXI PRAHA s.r.o.	3 206 500 Kč	4 840 000 Kč	1 633 500 Kč	8 820 000 Kč	500 000 Kč	14 160 000 Kč	11 812 500 Kč	-2 347 500 Kč
TICK TACK s.r.o.	2 432 100 Kč	4 235 000 Kč	1 802 900 Kč	8 820 000 Kč	500 000 Kč	13 555 000 Kč	11 812 500 Kč	-1 742 500 Kč
HALOTAXI, s.r.o.	2 437 175 Kč	3 534 410 Kč	1 097 235 Kč	8 820 000 Kč	500 000 Kč	12 854 410 Kč	11 812 500 Kč	-1 041 910 Kč
MODRÝ ANDĚL s.r.o.	2 480 500 Kč	2 637 801 Kč	157 301 Kč	8 820 000 Kč	500 000 Kč	11 957 801 Kč	11 812 500 Kč	-145 301 Kč

• částky jsou vč. DPH

<sup>1)</sup> náklady řidičů (15 000 Kč leasing, 10 000 Kč PHM, 5 000 Kč ostatní provozní náklady, 19 000 Kč přiměřený zisk pro řidiče) = 49 000 Kč x 180 řidičů = 8 820 000 Kč

<sup>2)</sup> ostatní náklady taxioperátora (mzdy, reklama)

<sup>3)</sup> celkové příjmy: 1 500 objednávek za měsíc x 30 dní x 525 Kč průměrná cena za 1 objednávku = 23 625 000 Kč / 2 operátory = 11 812 500 Kč

Z výše uvedené kalkulace je patrné, že pouze společnost Modrý Anděl s.r.o. nezvýšila razantně svoji nabídku proti 1. kolu a nabídla reálnou, předem kalkulovanou cenu nájemného.

Od vyhlášení výsledků VŘ č. 71 jsem od řidičů AAA radiotaxi s.r.o., z nichž někteří již 10 let zajišťují taxislužbu na letišti a kalkulaci zisků a nákladů si umějí spočítat, obdržel řadu dotazů k výši vysoutěženého nájemného. Bohužel ani jednomu z nich kalkulace nevychází, proto mne požádali o zpracování této veřejné informace.

Pokud se Finanční analýzy obou vítězů v 1. kole VŘ č. 71 zakládaly na reálných číslech v poměru příjmů a výdajů, musím se ptát, jak oba taxioperátoři zajistí finanční prostředky na úhradu nájmu, když je z výše uvedené kalkulace zřejmé, že taxioperátoři, potažmo řidiči, nebudou mít takové příjmy, které by jim umožňovaly vysoutěžené náklady uhradit.

Taxislužbu provozuji již 27 let, z toho 10 let jako smluvní partner letiště, a disponuji daty z provozu řidičů zaznamenávaných prostřednictvím GPS, přímými informacemi od řidičů k provozu a vlastními analýzami a mohu zodpovědně prohlásit, že vysoutěžené nájmy naprosto neodpovídají realitě a možnostem řidičů tyto částky tzv. vyjezdít pro své taxioperátory.

Počet 1500 jízd na 1 den (tento údaj jsem obdržel v zadávací dokumentaci k VŘ č. 71 a přibližně odpovídá i mým statistickým údajům) nepokrývá náklady, které musí taxioperátor měsíčně uhradit (platba nájmu Letišti Praha a.s., náklady spojené se zajištěním provozu – mzdy zaměstnanců, pojištění, reklama atd.). Aby došlo k tzv. vyrovnané bilanci, musel by se výrazně zvýšit počet cestujících využívajících taxi z letiště, tzn. počet jízd řidičů na 1 den. A to z prognóz pro příští období několika let nevyplývá. Naopak v poslední době dochází k poklesu cestujících, kteří si berou vůz taxi z první linie. Trendem poslední doby se stává objednávání taxi u jiných operátorů, ať již telefonicky, či přes mobilní aplikace, které jsou schopni nabídnout cestujícím lepší cenu než maximální povolenou.

V současné době zajišťují na letišti taxislužbu dva taxioperátoři, kteří mají se stávajícím nájmem, počtem jízd a počtem vozidel vyrovnanou bilanci, o čemž svědčí i výše uvedené údaje. Od 1. 1. 2017 to však bude naprosto odlišné, protože se do nákladů taxioperátorů promítne nově vysoutěžené nájemné. Jak vyplývá z kalkulace, každému taxioperátorovi bude „chybět“ cca 2.347.000 Kč na úhradu nájemného letiště.

Jestliže kompletní zadávací dokumentace, průběh elektronické dražby a jeho výsledná cena je věcí veřejnou a byla zveřejněna na stránkách letiště, měly by být tedy zveřejněny i ekonomické kalkulace jednotlivých uchazečů. Tento požadavek je zcela legitimní, uvážíme-li, že výherci se zavázali v následujících pěti letech zaplatit nájemné ve výši 580 mil Kč, což je dvojnásobek nabídnuté ceny doložené kalkulací v 1. kole VŘ č. 71. Jak je zjevné, něco zde skutečně nehraje. Pokud by mnou uvedené kalkulace hodlal někdo zpochybnit vyšší průměrnou tržbou za jednu jízdu, musím upozornit na fakt, že by v tom případě všichni řidiči v současné době měli být plátcí DPH, to však nejsou (hranice mezi plátcem a neplátcem je z kalkulace zajisté zřejmá).

Kde je tedy chyba?

Závěr:

Odpovědní představitelé ČAH a.s. a Letiště Václava Havla Praha před vyhlášením výběrového řízení č. 71 deklarovali, že chtějí mít čistý a jasný tendr na provozovatele taxislužby. Už jeho vyhlášení, následné dovyhlášení, způsob zodpovídání dotazů a naprostá netečnost zadavatelů k mým jasným argumentům poukazujících na vady obsahující VŘ č. 71 mne vedla k rozhodnutí se do tohoto tendru nepřihlásit. Jako dlouholetý smluvní partner letiště v oblasti zajišťování taxislužby však cítím povinnost i nadále veřejně upozorňovat na nesrovnalosti, které toto VŘ č. 71 provází.

Pokud chtějí odpovědní činitelé a orgány obstát před veřejností, pak by měli vzhledem ke všem výše uvedeným kalkulacím a skutečností zveřejnit Finanční analýzy obou vítězů tendru, které předložili v 1. kole a Finanční analýzy, které vítězové předkládali zadavateli VŘ č. 71 po 2. kole - elektronické aukci, kde měli zdůvodnit a doložit ekonomiku nárůstu nabídky o 2.000.000 Kč za každého uchazeče, k čemuž Vás veřejně vyzývám.

S pozdravem

AAA radiotaxi s.r.o.  
Jiří Kvasnička, jednatel